

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย	๒๐	๑๙	๑๙.๐๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๔	๑๔.๐๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๗	๕๗.๐๐
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๘	๘.๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลายในเขตจังหวัด	๑๐	๘	๘.๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘	๘.๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔	๔.๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๕.๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕	๕.๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๕.๐๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๕	๕.๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔	๔.๐๐
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๕	๕.๐๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๐	๙๐

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย

พบว่าข้อมูลสภาพทั่วไปมีความครอบคลุม ครบถ้วน ทั้งข้อมูลด้านกายภาพ ภูมิศาสตร์ต่าง ๆ การเมืองการปกครอง สภาพสังคม บริการพื้นฐานในพื้นที่ ระบบเศรษฐกิจ ศาสนาและวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และฐานข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ

### ๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ข้อมูลการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพภายในองค์การบริหารส่วนตำบลยังทะเลาย ได้มีการนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไว้ได้ครบถ้วน เพียงพอในการนำไปเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์เพื่อวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ๑.๔ ยุทธศาสตร์

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลยังทะเลาย มีความสัมพันธ์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุพรรณบุรี

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙	๙.๐๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙	๙.๐๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙	๙.๐๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘	
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๗	๕๗.๐๐
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕	
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕	
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕	
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๕	
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕	
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๕	
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕	
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	๕	๕	
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๕	
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕	
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕	
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕	
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๒	๙๒.๐๐

การติดตามและประเมินผลตามแบบต่าง ๆ ของกรมส่งเสริม

**สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓)**

**แบบการกำกับกำจัดการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)**

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

องค์กรบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
<b>๑. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่น และร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
<b>๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๑ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๒.๑๒ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

**แบบประเมินผลการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

คำชี้แจง : แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประเมินปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคม ของปีงบประมาณนั้น ๆ

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลอยู่พะลาย

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงาน รอบเดือนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๓)

**ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓**

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๙๐	๕๑,๘๕๕,๓๐๐.๐๐	๑๔๖	๑๐,๗๔๐๘,๒๐๐.๐๐	๑๑๘	๙๓,๕๑๐,๗๐๐.๐๐	๑๔๑	๘๑,๗๘๑,๐๐๐.๐๐	๒๑	๖,๘๐๒,๐๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑๔	๔๖๕,๐๐๐.๐๐	๑๙	๗๒๑,๐๐๐.๐๐	๒๓	๘๐๖,๐๐๐.๐๐	๑๙	๗๑๑,๐๐๐.๐๐	๑๗	๓๕๖,๐๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	๒๔	๙๑๒,๕๐๐.๐๐	๓๔	๒,๔๒๑,๐๐๐.๐๐	๔๕	๓,๗๙๓,๐๐๐.๐๐	๓๘	๓,๖๘๒,๕๐๐.๐๐	๓๒	๑,๒๙๘,๕๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๙	๒,๗๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๐	๒,๔๒๒,๐๐๐.๐๐	๑๙	๒,๓๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๙	๒,๒๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๘	๒,๑๑๐,๐๐๐.๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารและการบริการประชาชน	๒๒	๑,๐๐๖,๑๐๐.๐๐	๓๔	๑๐,๓๗๖,๐๐๐.๐๐	๒๙	๑๐,๖๕๒,๐๐๐.๐๐	๓๑	๑๐,๘๖๑,๐๐๐.๐๐	๓๐	๙,๑๖๑,๐๐๐.๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๖๙</b>	<b>๖๖,๐๓๕,๒๐๐.๐๐</b>	<b>๒๕๓</b>	<b>๑๖,๓๓๕,๖๒๐.๐๐</b>	<b>๒๓๔</b>	<b>๑๑,๑๑๑,๗๐๐.๐๐</b>	<b>๒๔๔</b>	<b>๙๙,๒๙๕,๕๐๐.๐๐</b>	<b>๑๕๘</b>	<b>๑๙,๗๒๗,๕๐๐.๐๐</b>

## รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น	บรรจุใน ข้อบัญญัติ	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผนฯ
๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑๘	๔	๓.๓๘
๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๒๓	๑๐	๔๓.๔๗
๓. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของประชาชน	๔๕	๒๑	๔๖.๖๖
๔. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	๑๙	๑๗	๘๙.๔๗
๕. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการบริหารและ การบริการประชาชน	๒๙	๑๖	๕๕.๑๗
รวม	๒๓๔	๗๒	๓๐.๗๖

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓					
ลำดับ ที่	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (๕๓ โครงการ)	
				คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนา ท้องถิ่น	คิดเป็นร้อยละของ ข้อบัญญัติ
๑	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๓๔	๑๒๓,๓๔๖,๒๐๐.๐๐	๙.๑๙	๗๔.๘๘
๒	ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณ	๗๒	๑๕,๑๔๙,๒๙๐.๐๐		
๓	สามารถดำเนินการได้	๕๓	๑๑,๓๔๓,๘๓๐.๘๐		

## วิธีการสำรวจความพึงพอใจ

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาคือประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลายทั้งหมด จำนวน ๔,๕๘๐ คน /ที่มา: แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) การเพิ่มเติม การแก้ไข การเปลี่ยนแปลง แผนพัฒนา (ฉบับที่ ๒/๒๕๖๓) กำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรสำเร็จของ ทาโร ยามาเน่ (Taro Yamane) โดยใช้สูตรในการคำนวณ ดังต่อไปนี้

$$\text{สูตร } n = \frac{N}{1 + N(e)^2}$$

$n$  = ขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่ต้องการศึกษา

$N$  = จำนวนประชากรทั้งหมด

$e$  = ค่าความคลาดเคลื่อนทางสถิติของทางสังคมให้ค่าที่เหมาะสมไว้ที่ประมาณร้อยละ ๕ หรือ (๐.๐๕)

$$\text{แทนค่าในสูตร } n = \frac{4,580}{1 + 4,580(0.05)^2}$$

$$n = \frac{4,580}{12.16}$$

$$n = 376$$

จะใช้กลุ่มตัวอย่างในส่วนของประชาชนในเขต อบต.ยั้งทะลายที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ จำนวน ๓๖๗ คน

### วิธีคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาเป็นประชากรในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย ดังนั้น เพื่อให้การสุ่มตัวอย่างให้ได้กลุ่มตัวอย่างที่กระจายหลากหลายในทุกกลุ่ม จึงกำหนดกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้ จำนวนประชากรทั่วไปภายในตำบลยั้งทะลาย

๑. ตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาความพึงพอใจครั้งนี้ จำนวน ๓๖๗ คน ใช้การสุ่มอย่างง่าย (Simple random sampling)

๒. การเก็บรวบรวมข้อมูล ถอดแบบสำรวจประเมินความพึงพอใจให้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๓๖๗ ชุด จากกลุ่มตัวอย่างดังกล่าวข้างต้น ได้รับการตอบกลับมาจำนวน ๓๖๗ ชุด คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๓. การวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปใช้ตารางแจกแจงความถี่ (Frequencies) หาค่าร้อยละ (Percentage) ค่าคะแนนเฉลี่ยรวม ( $\bar{X}$ )

๒. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ  
ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

จำนวนกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด ๓๖๗ คน

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง	จำนวน	ร้อยละ
๑. เพศ		
ชาย	๑๖๒	๔๓.๘
หญิง	๒๐๕	๕๕.๙
๒. อายุ		
น้อยกว่า ๒๐ ปีลงมา	๓๔	๙.๒
๒๑ - ๓๐ ปี	๔๓	๑๑.๖
๓๑ - ๔๐ ปี	๖๗	๑๘.๑
๔๑ - ๕๐ ปี	๘๒	๒๒.๒
๕๑ - ๖๐ ปี	๘๙	๒๔.๑
มากกว่า ๖๐ ปีขึ้นไป	๕๕	๑๔.๙
๓. การศึกษา		
ประถมศึกษา	๑๕๑	๔๐.๘
มัธยมศึกษาตอนต้น	๘๙	๒๔.๑
มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	๕๔	๑๔.๖
ปวส./อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๒๑	๕.๗
ปริญญาตรี	๓๗	๑๐.๐
สูงกว่าปริญญาตรี	๑๘	๔.๙
๔. อาชีพ		
รับราชการ	๒๗	๗.๓
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๒๘	๗.๖
ค้าขาย/ ธุรกิจส่วนตัว	๔๐	๑๐.๘
รับจ้าง	๗๙	๒๑.๕
นักเรียน/นักศึกษา	๔๔	๑๑.๙
เกษตรกร	๑๑๐	๒๙.๗
อื่น ๆ	๔๒	๑๑.๔



### ๓. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

จำนวนกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด ๓๖๗ คน

ประเด็น	พอใจ มาก จำนวน (ร้อยละ)	พอใจ จำนวน (ร้อยละ)	ไม่พอใจ จำนวน (ร้อยละ)	ค่า เฉลี่ย $\bar{X}$	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน S.D.	แปล ความหมาย ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๑๕๐ (๔๐.๕)	๒๑๒ (๕๗.๓)	๗ (๑.๙)	๒.๔๐	.๕๗๗	พอใจมาก
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๘๕ (๒๓.๒)	๒๔๔ (๖๖.๕)	๓๘ (๑๐.๔)	๒.๓๑	.๕๕๒	ปานกลาง
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๘๖ (๒๓.๔)	๒๔๘ (๖๗.๖)	๓๓ (๙.๐)	๒.๓๕	.๕๙๐	พอใจมาก
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗๔ (๒๐.๒)	๒๕๘ (๗๐.๘)	๓๕ (๙.๕)	๒.๓๐	.๕๖๙	ปานกลาง
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖๗ (๑๘.๓)	๒๔๖ (๖๗.๐)	๕๔ (๑๔.๗)	๒.๒๒	.๕๙๕	ปานกลาง
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖๕ (๑๗.๗)	๒๕๑ (๖๘.๑)	๕๑ (๑๓.๙)	๒.๑๗	.๕๙๖	ปานกลาง
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๖๘ (๑๘.๕)	๒๕๖ (๖๙.๘)	๔๓ (๑๑.๗)	๒.๑๕	.๕๕๑	ปานกลาง
๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๘๖ (๒๓.๔)	๒๓๑ (๖๒.๙)	๕๐ (๑๓.๖)	๒.๒๐	.๕๗๖	ปานกลาง
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๗๕ (๒๐.๔)	๒๕๙ (๗๐.๖)	๓๓ (๙.๐)	๒.๒๖	.๗๙๑	ปานกลาง
<b>ภาพรวม</b>				<b>๒.๖๖</b>	<b>.๕๙๙</b>	<b>พอใจมาก</b>

มาตรวัด : โดยมีเกณฑ์การแปลความหมายคะแนน ซึ่งมีอยู่ ๓ ระดับ ดังนี้

ค่าเฉลี่ย ๒.๓๕ - ๓.๐๐ หมายถึง ความพึงพอใจมาก

ค่าเฉลี่ย ๑.๖๘ - ๒.๓๔ หมายถึง ความพึงพอใจปานกลาง

ค่าเฉลี่ย ๑.๐๐ - ๑.๖๗ หมายถึง ความพึงพอใจน้อย

#### ๔. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

##### ระดับความพึงพอใจของประชาชนในแต่ละยุทธศาสตร์

มาตรวัด : โดยมีเกณฑ์การแปลความหมายคะแนน ซึ่งมีอยู่ ๕ ระดับ ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย	๙.๐๐ - ๑๐.๐๐	หมายถึง	ความพึงพอใจมากที่สุด
คะแนนเฉลี่ย	๘.๐๐ - ๘.๙๙	หมายถึง	ความพึงพอใจมาก
คะแนนเฉลี่ย	๗.๐๐ - ๗.๙๙	หมายถึง	ความพึงพอใจปานกลาง
คะแนนเฉลี่ย	๖.๐๐ - ๖.๙๙	หมายถึง	ความพึงพอใจน้อย
คะแนนเฉลี่ย	๐.๐๐ - ๕.๙๙	หมายถึง	ความพึงพอใจน้อยที่สุด/ไม่พึงพอใจ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

##### ระดับความพึงพอใจของประชาชน

ประเด็น	คะแนน ความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)	แปล ความหมาย ระดับ ความพึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๗.๗๖	ปานกลาง
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗.๖๔	ปานกลาง
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗.๗๐	ปานกลาง
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๔๘	ปานกลาง
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๒๙	ปานกลาง
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๓๕	ปานกลาง
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๔๓	ปานกลาง
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๗.๔๔	ปานกลาง
ภาพรวม	๗.๕๑	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ  
ระดับความพึงพอใจของประชาชน

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)	แปลความหมายระดับความพึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๗.๖๖	ปานกลาง
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗.๕๘	ปานกลาง
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗.๖๖	ปานกลาง
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๕๘	ปานกลาง
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๒๙	ปานกลาง
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๓๖	ปานกลาง
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๔๓	ปานกลาง
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๗.๕๐	ปานกลาง
ภาพรวม	๗.๕๘	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิต  
และทรัพย์สินของประชาชน

ระดับความพึงพอใจของประชาชน

ประเด็น	คะแนน ความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)	แปล ความหมาย ระดับ ความพึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๗.๘๒	ปานกลาง
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗.๗๕	ปานกลาง
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗.๗๒	ปานกลาง
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ ประชาชนทราบ	๗.๖๑	ปานกลาง
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๓๘	น้อย
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๔๒	ปานกลาง
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของ ประชาชนในท้องถิ่น	๗.๔๕	ปานกลาง
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๗.๕๒	ปานกลาง
ภาพรวม	๗.๕๘	ปานกลาง

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น

## ความพึงพอใจของประชาชน

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)	แปลความหมายระดับความพึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๗.๗๖	ปานกลาง
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๕	ปานกลาง
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๗๔	ปานกลาง
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๖๑	ปานกลาง
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๔๑	ปานกลาง
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๔๑	ปานกลาง
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๓๙	ปานกลาง
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๗.๔๗	ปานกลาง
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๕๕</b>	<b>ปานกลาง</b>

## ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การด้านการบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

## ความพึงพอใจของประชาชน

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)	แปลความหมายระดับความพึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๙๑	ปานกลาง
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๘๓	ปานกลาง
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๘๒	ปานกลาง
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๖๔	ปานกลาง
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๔๔	ปานกลาง
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๔๔	ปานกลาง
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๕๕	ปานกลาง
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๗.๕๕	ปานกลาง
<b>ภาพรวม</b>	<b>๗.๖๔</b>	<b>ปานกลาง</b>

## สรุปในภาพรวมทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)	แปลความหมายระดับความพึงพอใจ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๗.๕๑	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๗.๔๘	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	๗.๕๘	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๗.๕๕	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหาร และการบริการประชาชน	๗.๖๔	ปานกลาง
ในภาพรวมทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์	๗.๕๕	ปานกลาง

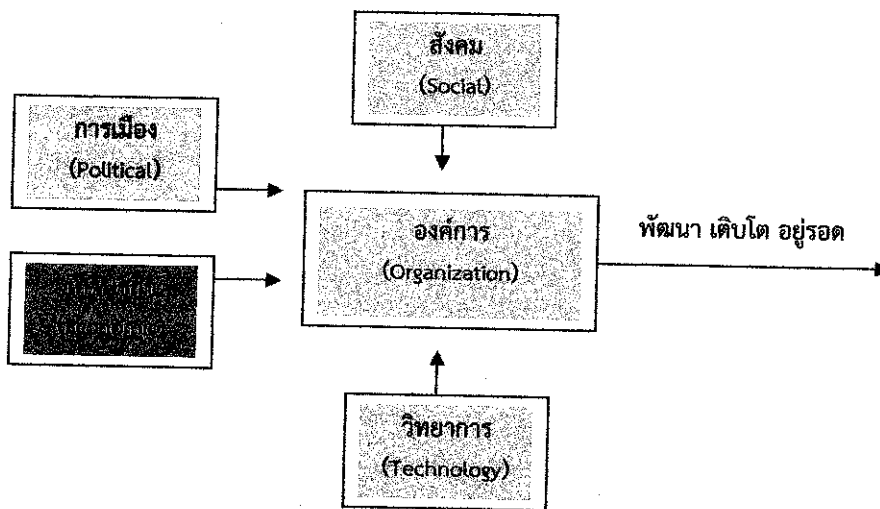
## ส่วนที่ ๔

### ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### ๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

ในทฤษฎีทางวิชาการการจัดการ ชี้ว่า องค์กรต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐ หรือองค์กรภาคเอกชนจะพัฒนา เติบโตและอยู่รอดได้ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก ๔ ประการ (PEST) ตลอดเวลา ซึ่งประกอบไปด้วย

- ๑) สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment)
- ๒) สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment)
- ๓) สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment) และ
- ๔) สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการใหม่ ๆ (Technology)



จากแผนภาพ องค์กรบริหารส่วนตำบล มีฐานะเป็นองค์กรภาครัฐองค์กรหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ๔ ประการดังที่กล่าวมาแล้ว เพื่อให้องค์กรพัฒนา เติบโตและอยู่รอดต่อไปได้ วิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องวิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง ๔ ประการ ดังนี้

#### ๑) การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง (Political Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

หากกล่าวถึงการปกครองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งระดับการเมืองออกได้เป็น ๒ ระดับ ได้แก่ การเมืองระดับชาติ และการเมืองระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติ ได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาลสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา ในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่นนั้นยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้เป็นหลายประเภท เช่น การเมืองของ อบจ. เทศบาล หรือ อบต. หรือแม้กระทั่งการเมืองในระดับหมู่บ้านที่จะต้องมีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้านโดยราษฎรในหมู่บ้านนั้น ๆ เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติ ยังมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอยู่หลายประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยสภาพลักษณะของพรรค

การเมืองระดับชาติเพื่อช่วยในการหาเสียง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลางมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเลือกให้เฉพาะท้องถิ่นที่เป็นพรรคพวกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาคต อำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองท้องถิ่นและข้าราชการท้องถิ่นจะเป็นอย่างไรนั้น ส่วนหนึ่งก็ขึ้นอยู่กับสิ่งแวดล้อมทางการเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ อปท. ซึ่งมักสลับสับเปลี่ยนกันเป็น ๒ กรณี กล่าวคือ การรวมอำนาจการปกครอง (Centralization) หรือ การกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization) ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงานใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการ อปท. ให้เข้ากับสภาพการณ์ดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับท้องถิ่นด้วยตนเองนั้น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดยหลักการแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองท้องถิ่น ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองท้องถิ่นในทุกระดับทั้งระดับ อบจ. เทศบาล อบต. และระดับหมู่บ้าน เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน และจะต้องมีผลกระทบต่อ อปท. ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามปรับข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับระเบียบกฎหมายของรัฐ ซึ่งในบางครั้งระเบียบกฎหมายอาจไม่เหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของคนในท้องถิ่นก็ต้องเป็นหน้าที่ของข้าราชการท้องถิ่น ที่จะประยุกต์ใช้กฎหมาย ให้สามารถใช้ได้จริงตามสภาพและบริบทแวดล้อมของท้องถิ่นนั้น ๆ จึงจะได้ชื่อว่าเป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) อย่างแท้จริง

## ๒) การปรับตัวเข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไม่ดี ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุของปัญหาอื่น ๆ ที่กระทบต่อ อปท. ตามมา ไม่ว่าจะเป็นปัญหายาเสพติด ปัญหาโสเภณีเด็ก ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขเฉพาะหน้ามากกว่าสิ่งที่แก้ไขปัญหาลำบากที่ยั่งยืน เช่น ต้องการผ้าห่มกันหนาวฟรี เสื้อกันหนาวฟรี และของฟรีอื่น ๆ จาก อปท. เป็นต้น ซึ่งสวนทางกับระเบียบกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ที่พยายามจำกัดขอบเขตการตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเรื่องของการแจกของให้แก่ราษฎร

อีกปัญหาหนึ่งประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับ อปท. เพราะต้องเอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อเลี้ยงปากท้องของตนเองก่อน หรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง รวมตลอดถึงปัญหาความยากจนของประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประชานิยมไปโดยปริยายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึ่งพิงรัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนทัศน์ (Paradigm) ทางความคิดให้แก่ประชาชนตามหลัก “ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน” และ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงาน อปท. ควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

## ๓) การปรับตัวเข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพุทธ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์ หรืออิสลาม บางพื้นที่เป็นสังคมปทุมภูมิ (ชุมชนชนบท) บางพื้นที่เป็นสังคมทฤษฎีภูมิ (ชุมชนในเมือง) บางพื้นที่ประชาชนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของ อปท. เป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความร่วมมือ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมที่ประกอบด้วยชนเผ่าต่าง ๆ มากมาย เป็นต้น



สภาพของสังคมไทยมักเป็นสังคมอุปถัมภ์ ผู้บริหารท้องถิ่นอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินใจกำหนดนโยบายไปตอบสนองต่อกลุ่มญาติพี่น้องของตน กลุ่มอื่นที่แพ้การเลือกตั้ง เมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโจมตี ก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นในสังคมท้องถิ่นมากกว่าในอดีต ดังนั้น บุคลากรใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากสาเหตุการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามัคคีในสังคมท้องถิ่นยุคปัจจุบัน ต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม เพราะคงไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ชอบสิ่งๆกันทั้งหมด การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้าน และไม่ต่อต้าน อยู่คู่กับสังคมประชาธิปไตยเสมอ สำคัญเพียงแต่ว่าจะสามารถลดระดับ หรือแก้ไขความขัดแย้งที่รุนแรงนั้นได้อย่างไร

#### ๔) การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ ๆ (Technology) ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่าง ๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์ องค์กร การจัดทำงบประมาณผ่านระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e - LASS) เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อบต. ที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯ ทางอินเทอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

#### ๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูล

เพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

องค์การบริหารส่วนตำบลยั้งทะลาย มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการคาดการณ์การพัฒนาต่าง ๆ อยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

##### ๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควมรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การเพิ่มขึ้น หรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

##### ๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้าย ๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์ อำนาจต่อรองต่าง ๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Asean จะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมาก โดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง

๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน

๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลยังทะเลาะได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนั้น จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อ องค์การบริหารส่วนตำบลยังทะเลาะ ในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

#### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์การบริหารส่วนตำบลยังทะเลาะ ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการหลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือ การอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ระบบสาธารณสุข ปลอดภัย ประปา ไฟฟ้า แม่น้ำ ลำคลอง ตลอดจนป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

#### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

เนื่องจากพื้นที่ของตำบลส่วนใหญ่ทำการเกษตรส่วนมาก จึงต้องมุ่งพัฒนาด้านเพิ่มมูลค่าสินค้าผลิตภัณฑ์เกษตร ทั้งการบริโภคและอุปโภค เร่งบูรณาการร่วมกับแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นงานอุทงอารยธรรมสุวรรณภูมิ เช่น ชมพระพุทธรูปศิลาเขียวศรีสุวรรณภูมิ เมืองโบราณอุทง นันทนาการท่องเที่ยว ๕ ขุนเขา และหรือส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร ให้สามารถเป็นสินค้า OTOT เป็นต้น

#### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อยมากขึ้น เนื่องจากกฎหมายและวัฒนธรรมของแต่ละชนชาติอาจมีความแตกต่างกัน ดังนั้น อาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายจากชาวต่างประเทศในไทยมากขึ้นทั้งโดยตั้งใจและความไม่รู้กฎหมาย อีกทั้ง อาจเกิดปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติด ตลอดจนงานด้านการเฝ้าระวังอุบัติเหตุ ช่วงเทศกาลปีใหม่ สงกรานต์ ตลอดจนการส่งเสริมการจำทำแผนพัฒนาต่าง ๆ เช่น แผนพัฒนาหมู่บ้าน ชุมชน แผนตำบล หรือแผนพัฒนาท้องถิ่น

ปัญหาด้านสาธารณสุขที่สำคัญคงหนีไม่พ้น โรคติดต่อที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็น โรคเอดส์ ไข้เลือดออก SARs ไข้หวัดนกและโรคอื่น ๆ ที่มีผลมาจากการเคลื่อนย้ายแรงงานเข้ามาในไทย การค้ามนุษย์ และการท่องเที่ยว มีความเสี่ยงต่อการปนเปื้อน การแพร่ระบาดของโรคศัตรูพืชและโรคระบาดสัตว์ งานด้านส่งเสริมด้านเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส หรือส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ตามทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น

#### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมการศึกษา

ภาษาอังกฤษยังเป็นภาษาที่คนไทยมีความเชี่ยวชาญในการสื่อสารน้อยกว่าประเทศอื่น ๆ ในอาเซียน ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลยังทะเลาะ จึงได้เริ่มต้นสนับสนุน หรือบูรณาการร่วมกับ ครู กศน. ในพื้นที่จัดอบรมหรือหลักสูตรระยะสั้น ๆ ในการพัฒนาให้ประชาชนในพื้นที่มีทักษะในการสนทนาภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนอุดหนุนอาหารเสริม (นม) และอาหารกลางวัน แก่ศูนย์เด็กเล็ก ๆ และในโรงเรียนในเขตพื้นที่

### ศาสนา/วัฒนธรรม/กีฬาและนันทนาการ

เป็นการรณรงค์ ประเพณี วัฒนธรรมในพื้นที่ โดยการจัดทำโครงการ เพื่อสืบสานให้คงอยู่ เช่นโครงการวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา เช่น โครงการแห่เทียนพรรษา วันสงกรานต์หรือวันผู้สูงอายุ งานแข่งขันกีฬาตำบล งานรัฐพิธี เป็นต้น

ประชาสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN SOCIO-CULTURAL COMMUNITY) มีแผนปฏิบัติการด้านสังคมและวัฒนธรรมอาเซียนระบุในแผนปฏิบัติการเวียงจันทน์ที่สำคัญ คือ การพัฒนา มนุษย์และการสร้างอัตลักษณ์อาเซียน ต้องสร้างความตระหนักรู้ถึงความแตกต่างในมรดกทางวัฒนธรรม เช่น มุสลิมมีอาหารที่เป็นข้อห้าม ตามธรรมเนียม บรูไนไม่มีการจับมือกับเพศตรงข้าม การใช้มือซ้ายในการส่งของ หรือนามบัตรให้แก่ชาวมุสลิมถือเป็นสิ่งไม่สุภาพ เป็นต้น

#### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารและการบริการประชาชน

ด้านการเมืองในระดับชาติอาจยังความขัดแย้งด้านการเมืองระหว่างรัฐสมาชิกด้วยตนเอง รวมทั้งปัญหาการก่อการร้ายที่เป็นผลมาจากการเมือง ซึ่งประเทศใดประเทศหนึ่งไม่สามารถแก้ไขได้โดยลำพัง

การบริหารภาครัฐต้องเร่งรัดพัฒนาให้ตอบสนองการให้บริการ แต่โดยส่วนมากยังปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลในการบริการประชาชน หรือตลอดจนการส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ เอกชนและประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการในด้านการอนุญาต อนุมัติต่าง ๆ ซึ่งต้องมีคู่มือ ภาษาอังกฤษ จีน เป็นต้น เพื่อสื่อสารกับชาวต่างชาติที่ต้องการทำนิติกรรมต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวกับรัฐ เช่น การเสียภาษีบำรุงท้องที่ การเสียภาษีป้าย เป็นต้น อีกทั้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐจำเป็นต้องพัฒนาการใช้ภาษาอังกฤษให้อยู่ในระดับที่สื่อสารกับผู้ให้บริการที่เป็นชาวต่างชาติได้ดีพอสมควร

แต่อย่างไรก็ตาม การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ก็ยังมีข้อจำกัดในด้านงบประมาณของแต่ละพื้นที่ เพื่อให้เหมาะสม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจในแต่ละด้านที่จะดำเนินการ นึกถึงหลักความเป็นจริงในการเสนอแผนพัฒนาฯ เข้ามา (โครงการ/กิจกรรม) ซึ่งจะทำให้จริงหรือไม่ อยากรู้ให้ผู้บริหารคำนึงถึงข้อนี้บ้าง เป็นสำคัญ เพราะจะสะท้อนถึงศักยภาพของการบริหารงานโดยรวมด้วย